États financiers

Pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2018



Table des matières

Exercice terminé le 31 décembre 2018

| | Page |
|-------------------------------------|------|
| Rapport de l'auditeur indépendant | 1-2 |
| Bilan | 3 |
| État des opérations | 4 |
| État de l'évolution des actifs nets | 5 |
| État des flux de trésorerie | 6 |
| Notes aux états financiers | 7-10 |
| Annexe aux états financiers | 11 |







100 Cameron St, Suite 5002 PO Box 903 Moncton, NB Canada E1C 8N8

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du Conseil d'administration

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de Downtown Moncton Centre-Ville Inc., qui comprennent le bilan au 31 décembre 2018, l'état des opérations, l'état de l'évolution des actifs nets et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Fonds de Downtown Moncton Centre-Ville Inc. au 31 décembre 2018, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers» du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la fiducie ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT, suite

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que
 celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse
 à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque
 de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie
 significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions
 volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière:
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la fiducie à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS

Moncton, Nouveau Brunswick Le 19 mars 2019

Thiel Greene

Bilan

| Actifs Actifs à court terme: Encaisse Comptes débiteurs (note 3) Frais payés d'avance mmobilisations (note 4) Encaisse affecté (note 5) | 2018 118 256 \$ 39 528 597 158 381 127 196 271 132 | 2017 113 349 \$ 48 588 597 162 534 129 649 |
|--|--|---|
| Actifs à court terme: Encaisse Comptes débiteurs (note 3) Frais payés d'avance mmobilisations (note 4) | 39 528 597 158 381 127 196 | 48 588 597 162 534 129 649 |
| Encaisse Comptes débiteurs (note 3) Frais payés d'avance mmobilisations (note 4) | 39 528 597 158 381 127 196 | 48 588 597 162 534 129 649 |
| Comptes débiteurs (note 3) Frais payés d'avance mmobilisations (note 4) | 39 528 597 158 381 127 196 | 48 588 597 162 534 129 649 |
| Frais payés d'avance mmobilisations (note 4) | 597 158 381 127 196 | 597 162 534 129 649 |
| mmobilisations (note 4) | 158 381 127 196 | 162 534 129 649 |
| | | |
| | | |
| Encaisse affecté (note 5) | 2/1132 | 2/1/ 085 |
| | | 241 985 |
| | 556 709 \$ | 534 168 \$ |
| | | |
| Passifs et actifs nets | | |
| Passifs à court terme : | 22 332 \$ | 18 948 9 |
| Comptes créditeurs à payer | 23 632 | 42 303 |
| Payable à la province du Nouveau-Brunswick | 45 964 | 61 251 |
| | | |
| Actifs nets | 112 417 | 101 283 |
| Non affecté Investi en immobilisations | 127 196 | 129 649 |
| Affecté à l'interne (note 5) | 271 132 | 241 985 |
| Allecte a linterne (note o) | 510 745 | 472 917 |
| | | |
| | 556 709 \$ | 534 168 \$ |

État de l'évolution des actifs nets

Pour l'exercice se terminant le 31 décembre

| | | | | 2018 | 2017 |
|--|-------------|----------------------------|------------------------|------------|------------|
| | Non affecté | Investi en immobilisations | Affecté à l'interne | Total | Total |
| Solde, début de l'exercice | 101 283 \$ | 129 649 \$ | 241 985 \$ | 472 917 \$ | 430 251 \$ |
| Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses | 63 045 | (29 364) | 4 147 | 37 828 | 42 666 |
| Investis en immobilisations | (26 911) | 26 911 | - | H | - |
| Transfert au fond affecté à l'interne | (25 000) | - | 25 000 | 82 | |
| Solde, fin de l'exercice | 112 417 | 127 196 \$ | 271 132 \$ | 510 745 \$ | 472 917 \$ |

Voir les notes afférentes aux états financiers.

État des opérations

Pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2017 2018 2018 Réel Réel Budget Revenus: 755 128 \$ 751 663 \$ 749 518 \$ Prélèvement spécial 86 686 86 826 76 183 Revenus des programmes (annexe 1) 5 781 7 065 4 000 Intérêts créditeurs (2752)Disposition sur vente d'immobilisation 844 843 845 554 829 701 Dépenses: 413 394 404 370 404 900 Services aux membres (annexe 2) 26 569 29 364 20 000 Amortissement 232 (4237)1 000 Provision pour mauvaises créances (rétabli) 14 252 19 948 13 000 Réunions et accueil 40 587 49 000 36 096 Bureau 20 539 27 026 15 015 Honoraires professionnels 32 303 31 000 31 970 238 066 242 500 239 994 Salaires et avantages sociaux 8 701 7 638 8 000 Téléphone, cellulaire et télécopieur 12 003 11 088 18 000 Voyages et conférences

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Excédent des revenus sur les dépenses



807 726

37 828 \$

802 415

27 286 \$

802 177

42 666 \$

État des flux de trésorerie

Pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2018 2017 Fonds fournis par (utilisé pour) : Activités de fonctionnement : 42 666 \$ Excédents des revenus sur les dépenses 37 828 \$ Items n'incluant pas l'encaisse : 26 569 29 364 Amortissements 2 752 Disposition sur vente d'immobilisation 71 987 67 192 Variation aux fonds de roulement d'exploitation hors caisse : 9 060 (3781)Comptes débiteurs 3 384 (8894)Comptes créditeurs et charges à payer (13872)(18671)Payable à la province du Nouveau-Brunswick (8557)Déductions salariales payables 60 965 36 883 Activités d'investissement : (51958)(26911)Achats d'immobilisations (29 147) $(28\ 316)$ Augmentation de l'encaisse affectée (80274) $(56\ 058)$ 4 907 $(43\ 391)$ Augmentation (diminution) de l'encaisse 156 740 113 349 Encaisse, début de l'exercice 113 349 \$ 118 256 \$ Encaisse, fin de l'exercice

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Notes aux états financiers

Pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2018

1. Détails d'opérations

La Société est l'organisme représentatif des entreprises situées dans la zone d'amélioration des affaires de Moncton, qui comprend les commerçants de la zone d'affaires de la rue Main et de la rue St George. La Société demeure exempte d'impôts sur le revenu tant qu'elle respecte certaines exigences de la Loi de l'impôt sur le revenu.

2. Principales conventions comptables:

(a) Base de présentation :

Les états financiers ont été préparés selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

(b) Constatations des revenus :

La contribution spéciale, les revenus des programmes et les intérêts créditeurs sont constatés comme revenus dans l'année reçue ou à recevoir, si le montant à recevoir peut être raisonnablement estimé et le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les contributions reçues aux fins d'immobilisations sont comptabilisées comme une augmentation de l'excédent de capital dans l'année reçue ou à recevoir, si le montant à recevoir peut être raisonnablement estimé et le recouvrement est raisonnablement assurée.

(c) Encaisse et équivalent de l'encaisse :

Aux fins de l'état des flux de trésorerie, la Société considère l'argent en espèce et les soldes bancaires, sans dépenses excédentaires, ainsi que les placements temporaires à grande liquidité avec maturité de trois mois ou moins comme des équivalents en argent liquide. Les emprunts bancaires sont considérés comme des activités de financement.

L'encaisse et l'équivalent de l'encaisse incluent :

Solde avec les banques

118 256 \$

(d) Amortissement:

Les taux et la base de l'amortissement appliqués sur les immobilisations sont comme suit :

| Actif | Méthode | Taux |
|--------------------------------|---------------------------|------|
| Lumières de Noël | L'amortissement dégressif | 20 % |
| Améliorations au parc Robinson | L'amortissement dégressif | 20 % |
| Supports à vélo | L'amortissement dégressif | 20 % |
| Mobiliers et installations | L'amortissement dégressif | 20 % |
| Balayeuse de trottoir | L'amortissement dégressif | 20 % |
| Améliorations locatives | Linéaire | 10 % |
| | | |

Notes aux états financiers, page 2

Pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2018

2. Principales conventions comptables : (suite)

(e) Utilisation d'estimations :

La préparation d'états financiers selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif requiert l'utilisation de certaines estimations ayant une incidence sur les actifs et les passifs inscrits aux états financiers, sur la présentation des éventualités à la date du bilan ainsi que sur les postes de revenus et de charges pour les exercices présentés. La direction réévalue régulièrement, en fonction des informations disponibles, ses estimations. Les montants importants nécessitant l'utilisation des estimations comprennent: la provision pour créances douteuses et la durée de vie utile estimée des immobilisations. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations. Lorsque des ajustements sont nécessaires, ils sont portés aux résultats lorsqu'ils sont connus

(f) Instruments financiers:

Les instruments financiers sont inscrits à leur juste valeur lorsqu'ils sont acquis ou émis. Dans les exercices subséquents, les actifs financiers échangés dans des marchés actifs sont comptabilisés à leur juste valeur, avec les gains ou pertes non matérialisés inscrits dans l'état d'opération. Tous autres instruments financiers sont inscrits selon leur coût amortisé, et sont évalués annuellement pour un possible baisse de valeur. Les dépenses de transactions sur l'acquisition, vente, ou émission d'instruments financiers sont inscrites à l'état d'opération lorsqu'ils sont survenus.

3. Comptes débiteurs :

| | | | | The second secon | |
|---|---------------------------------------|----------------------|---------------------|--|-----------|
| | | | | 2018 | 2017 |
| | Arrérages de 2017 et antérieurs | Arrérages de 2018 | Autres débiteurs | Total | Total |
| Comptes débiteurs Provision pour comptes | 6 393 \$ | 25 777 \$ | 8 279 \$ | 40 449 \$ | 49 277 \$ |
| douteux | (921) | = | <u> </u> | (921) | (689) |
| | 5 472 \$ | 25 777 \$ | 8 279 \$ | 39 528 \$ | 48 588 \$ |

Notes aux états financiers, page 3

Pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2018

4. Immobilisations:

| | | | 2018 | 2017 |
|--------------------------------|------------|----------------------|------------------------|------------------------|
| 27.5. 20.5. 27.1. 62.600,000 | Coût | Amortissement cumulé | Valeur nette comptable | Valeur nette comptable |
| Lumières de Noël | 364 792 \$ | 285 424 \$ | 79 368 \$ | 68 934 \$ |
| Améliorations au parc Robinson | 43 318 | 41 110 | 2 208 | 2 761 |
| Supports à vélo | 31 664 | 20 607 | 11 057 | 13 821 |
| Mobiliers et installations | 117 703 | 95 611 | 22 092 | 27 615 |
| Améliorations locatives | 11 117 | 10 388 | 729 | 1 841 |
| Balayeuse de trottoir | 49 767 | 38 025 | 11 742 | 14 677 |
| | 618 361 \$ | 491 165 \$ | 127 196 \$ | 129 649 \$ |

5. Encaisse affecté:

| 2018 | 2017 |
|------------|--------------------|
| 2010 | 2017 |
| | |
| 271 132 \$ | 241 985 \$ |
| | 2018 271 132 \$ |

La Société a choisi de mettre à côté un montant afin de financer le centre multifonctionnel au centreville.

6. Engagements:

La société s'est engagée à contribuer 3 750 000 \$ en plusieurs versements non consécutifs sur une période n'excédant pas 30 ans, pour couvrir les coûts de construction du Centre multifonctionnel au centre-ville. Au 31 décembre 2018, aucun versement n'a été effectué et le montant total reste dû.

Pour son espace de bureau, la Société a signé un bail de dix (10) ans en novembre 2009 pour le montant annuel de 11 099 \$ plus la part proportionnelle des frais d'exploitation.

Pour son espace de rangement, la Société a signé un bail de cinq (5) ans en décembre 2018 pour un montant mensuel de 2 795 \$ la première année, 2 995 \$ mensuel la deuxième année et 3 295 \$ mensuel pour la troisième jusqu'à la cinquième année.

La Société s'est également engagée à appuyer le programme YMCA ReBrancher avec une contribution de 25 000 \$ en 2019.

Notes aux états financiers, page 4

Pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2018

7. Endettement bancaire:

La Société a une ligne de crédit d'établie d'un maximum de 40 000 \$, avec un taux d'intérêt de 1.25%. La ligne de crédit n'a pas été utilisée jusqu'en date du 31 décembre 2018.

À titre de garantie pour la ligne de crédit, la Société a fait une entente de sécurité générale et de cession de créances.

8. Instruments financiers:

La Société est sujette à divers risques suite à l'utilisation d'instruments financiers. L'analyse suivante fournit plus de détails sur la magnitude et concentration des risques de la Société au 31 décembre 2018.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque d'une perte non prévue si un client ou une contrepartie à un instrument financier ne s'acquitte pas de ses obligations contractuelles. Les instruments financiers de la Société sont exposés au risque de crédit incluant les prélèvements dus des propriétaires commerciales. Des montants alloués pour des comptes incertains sont révisés à chaque date de révision des états financiers. La Société à des recevables d'un nombre significatif de propriétaires commerciales, qui diminue le risque associé à la concentration de crédit.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque qu'une entité aura de la difficulté à répondre à ses obligations associe avec ses passifs financiers. La Société est sujette à ce risque principalement en ce qui concerne le reçu de fonds des propriétaires commerciales, le gouvernement et autres sources, ainsi que ses comptes créditeurs.

Risque du marché

Le risque du marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésoreries futurs changeront dû aux prix de marché. Le risque du marché comprend le risque de taux d'échange, de taux d'intérêt, et d'autres prix. La Société n'est pas sujette au risque du marché important.

9. Dépendance économique :

Le revenu de prélèvement spécial de la Société dépend de l'approbation de son budget annuel par la Ville de Moncton. Si la Ville de Moncton n'approuve pus ce budget, la Société ne recevra pas le prélèvement spécial, et, dans l'opinion de la gestion, les opérations futures seront douteuses.

10. Chiffres comparatifs :

Les états financiers ont été reclassés, le cas échéant, pour que leur présentation soit conforme à celle utilisée dans l'année en cours. Les modifications n'affectent pas les actifs nets de l'exercice précédent.



Annexe aux états financiers

Pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2018

| Annexe des revenus des programmes | | | Annexe 1 |
|--|---|---|---|
| | 2018 Budget | 2018 Réel | 2017 Réel |
| | | | |
| Revenus des programmes | | | |
| Ville de Moncton | 27 683 \$ | 27 683 \$ | 27 683 \$ |
| Exposition de lumières | 17 000 ¢ | 17 000 | 17 000 |
| Entretien du centre-ville | 25 000 | 30 000 | 30 000 |
| Programme Ambassadeur | 69 683 | 74 683 | 74 683 |
| Gouvernement fédéral | | | |
| Programmes étudiants d'été | 6 500 | 12 143 | 12 003 |
| | 76 183 \$ | 86 826 \$ | 86 686 \$ |
| | | | |
| Annexe de dépenses sur les services aux membres | | | Annexe 2 |
| Annexe de dépenses sur les services aux membres | 2018 Budget | 2018 Réel | 2017 Réel |
| | | | 2017 Réel |
| Services aux membres | | Réel 20 581 \$ | 2017 Réel 20 355 S |
| Services aux membres Programmes étudiants d'été | Budget | Réel 20 581 \$ 7 069 | 2017 Réel 20 355 3 8 462 |
| Services aux membres Programmes étudiants d'été Assemblée annuelle | Budget 15 000 \$ | Réel 20 581 \$ 7 069 25 000 | 2017 Réel 20 355 3 8 462 25 000 |
| Services aux membres Programmes étudiants d'été | Budget 15 000 \$ 8 000 25 000 60 000 | Réel 20 581 \$ 7 069 25 000 47 244 | 2017 Réel 20 355 3 8 462 25 000 47 345 |
| Services aux membres Programmes étudiants d'été Assemblée annuelle Programme ReBrancher | Budget 15 000 \$ 8 000 25 000 | Réel 20 581 \$ 7 069 25 000 | 2017 Réel 20 355 3 8 462 25 000 |
| Services aux membres Programmes étudiants d'été Assemblée annuelle Programme ReBrancher Lumières de Noël Promotions de Noël | Budget 15 000 \$ 8 000 25 000 60 000 | Réel 20 581 \$ 7 069 25 000 47 244 | 2017 Réel 20 355 3 8 462 25 000 47 345 |
| Services aux membres Programmes étudiants d'été Assemblée annuelle Programme ReBrancher Lumières de Noël Promotions de Noël Développement du centre-ville | Budget 15 000 \$ 8 000 25 000 60 000 15 000 | Réel 20 581 \$ 7 069 25 000 47 244 12 396 | 2017 Réel 20 355 5 8 462 25 000 47 345 9 560 |
| Services aux membres Programmes étudiants d'été Assemblée annuelle Programme ReBrancher Lumières de Noël Promotions de Noël Développement du centre-ville Entretien du centre-ville | Budget 15 000 \$ 8 000 25 000 60 000 15 000 82 400 | Réel 20 581 \$ 7 069 25 000 47 244 12 396 76 644 | 2017 Réel 20 355 3 8 462 25 000 47 345 9 560 97 633 76 369 11 771 |
| Services aux membres Programmes étudiants d'été Assemblée annuelle Programme ReBrancher Lumières de Noël Promotions de Noël Développement du centre-ville | Budget 15 000 \$ 8 000 25 000 60 000 15 000 82 400 75 000 | Réel 20 581 \$ 7 069 25 000 47 244 12 396 76 644 91 072 | 2017 Réel 20 355 3 8 462 25 000 47 345 9 560 97 633 76 369 |
| Services aux membres Programmes étudiants d'été Assemblée annuelle Programme ReBrancher Lumières de Noël Promotions de Noël Développement du centre-ville Entretien du centre-ville Cartes-cadeaux du centre-ville Publicité générale | Budget 15 000 \$ 8 000 25 000 60 000 15 000 82 400 75 000 13 000 | Réel 20 581 \$ 7 069 25 000 47 244 12 396 76 644 91 072 12 676 11 147 30 019 | 2017 Réel 20 355 3 8 462 25 000 47 345 9 560 97 633 76 369 11 771 15 504 30 058 |
| Services aux membres Programmes étudiants d'été Assemblée annuelle Programme ReBrancher Lumières de Noël Promotions de Noël Développement du centre-ville Entretien du centre-ville Cartes-cadeaux du centre-ville Publicité générale Sécurité | Budget 15 000 \$ 8 000 25 000 60 000 15 000 82 400 75 000 13 000 19 000 25 000 35 000 | Réel 20 581 \$ 7 069 25 000 47 244 12 396 76 644 91 072 12 676 11 147 30 019 35 412 | 2017 Réel 20 355 8 8 462 25 000 47 345 9 560 97 633 76 369 11 771 15 504 30 058 40 780 |
| Services aux membres Programmes étudiants d'été Assemblée annuelle Programme ReBrancher Lumières de Noël Promotions de Noël Développement du centre-ville Entretien du centre-ville Cartes-cadeaux du centre-ville Publicité générale | Budget 15 000 \$ 8 000 25 000 60 000 15 000 82 400 75 000 13 000 19 000 25 000 35 000 22 500 | Réel 20 581 \$ 7 069 25 000 47 244 12 396 76 644 91 072 12 676 11 147 30 019 35 412 25 908 | 2017 Réel 20 355 \$ 8 462 25 000 47 345 9 560 97 633 76 369 11 771 15 504 30 058 40 780 20 623 |
| Services aux membres Programmes étudiants d'été Assemblée annuelle Programme ReBrancher Lumières de Noël Promotions de Noël Développement du centre-ville Entretien du centre-ville Cartes-cadeaux du centre-ville Publicité générale Sécurité Événements spéciaux | Budget 15 000 \$ 8 000 25 000 60 000 15 000 82 400 75 000 13 000 19 000 25 000 35 000 | Réel 20 581 \$ 7 069 25 000 47 244 12 396 76 644 91 072 12 676 11 147 30 019 35 412 | 2017 Réel 20 355 8 8 462 25 000 47 345 9 560 97 633 76 369 11 771 15 504 30 058 40 780 |